



Asian Productivity Organization “The APO in the News”

Name of publication: Prachachat (20 Dec 2014, Thailand)

Page: http://www.prachachat.net/news_detail.php?newsid=1419058324

MFCA เครื่องมือลดต้นทุน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมี คุณค่า



updated: 20 ธ.ค. 2557 เวลา 14:05:19 น.

ประชาชาติธุรกิจออนไลน์

ในระบบอุตสาหกรรม การลดรายจ่ายถือเป็นหัวใจสำคัญต่อการสร้างรายได้ จึงทำให้แนวคิด Material Flow Cost Accounting (MFCA) ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในประเทศญี่ปุ่นเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อภาคการผลิตไทย เพราะเป็นเครื่องมือที่ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่ ปัจจัยนำเข้า (Input)

Tweet

g+1 0

อีเมลข่าว

ปรับขนาดอักษร

พิมพ์

ดังนั้น ด้วยประโยชน์ของ MFCA จึงทำให้สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมมือกับองค์กรเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย (APO) ประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการจัดทำโครงการนำร่องกับภาคการผลิต ภายใต้ชื่อโครงการสาธิตเรื่องบัญชีต้นทุนการไหลวัสดุ (Material Flow Cost Accounting-MFCA) เพื่อนำหลักการของ MFCA มาประยุกต์ใช้ในประเทศไทยอย่างจริงจัง

เบื้องต้น "KD Bhardwaj" เจ้าหน้าที่โครงการอาวุโส องค์กรเพิ่มผลผลิตแห่งเอเชีย (Asian Productivity Organization - APO) ประเทศญี่ปุ่น ในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ MFCA กล่าวว่า APO ส่งเสริมการนำเครื่องมือ MFCA ไปใช้ตั้งแต่ก่อนที่มาตรฐาน ISO 14051 จะได้รับการตีพิมพ์

ทั้งนี้ เพราะ MFCA เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมการใช้วัสดุ อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดปริมาณของเสียจากการผลิต และการให้บริการขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดด้าน Green Productivity (GP) ของ APO



KD Bhardwaj



ศษฎุฑิ เลาดิเจริญ

"ขณะนี้ APO กำลังดำเนินโครงการส่งเสริมแนวคิดเกี่ยวกับ MFCA เพื่อเป็นประโยชน์ต่อประเทศสมาชิก โดยประเทศไทยเป็นผู้นำแนวคิดของ MFCA ไปใช้ในลำดับต้น ๆ และหลังจากเข้าร่วมโครงการดังกล่าว หลายบริษัทในประเทศไทยจึงนำหลักการของ MFCA ไปใช้ และปฏิบัติอย่างเต็มรูปแบบ"

"เพราะ MFCA สามารถประยุกต์ใช้ให้เห็นเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน ยกตัวอย่างองค์กรที่เข้าร่วมโครงการ ได้แก่ บริษัท เขรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด, บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด, บริษัท ระยองโอเลฟิน จำกัด และบริษัท พินอินเตอร์วิวด์ จำกัด"

ถึงตรงนี้ "KD Bhardwaj" กล่าวถึงขั้นตอนการดำเนินงานว่า โครงการ MFCA มีขั้นตอนหลัก ๆ อยู่ 7 ข้อ ดังนี้

1. การเตรียมการ
2. เก็บและรวบรวมข้อมูล
3. คำนวณ MFCA
4. ระบุสิ่งที่ต้องการปรับปรุง
5. จัดทำแผนการปรับปรุง
6. ดำเนินการตามแผนการปรับปรุง
- และ 7. ประเมินผลการปรับปรุง

"APO มีบทบาทในการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำ ตลอดจนถึงติดตามผลการดำเนินการและประเมินผล การปรับปรุงที่โรงงานของทั้ง 4 บริษัทเป็นระยะ ๆ โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการประมาณ 1 ปี ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม 2556-30 พฤศจิกายน 2557"

"ส่วนบริษัทที่เข้าร่วมโครงการมี บทบาทในการกำหนดเป้าหมาย รวบรวมข้อมูลทั้งต้นทุนด้านบริหารจัดการ (System Cost) ต้นทุนด้านพลังงาน (Energy Cost) และหลังจากผ่านการฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญต้อง ทำการคำนวณ MFCA และดำเนินการตามแผนการปรับปรุง"

สำหรับบริษัท พิกน อินเตอร์วิวด จำกัด เป็นองค์กรหนึ่งที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว ในการนำ MFCA มาใช้ลด ต้นทุนได้กว่าแสนบาทภายในปีแรกที่เข้าร่วม

โดยเรื่องนี้ "ศุขฉวี เลาดิเจริญ" กรรมการผู้จัดการ บริษัท พิกน อินเตอร์วิวด จำกัด กล่าวว่า การเติบโตอย่าง ยั่งยืนของการประกอบธุรกิจในประเทศไทยจำเป็นต้องเติบโตอยู่บน พื้นฐานของความสมดุลใน 3 ด้าน คือด้าน เศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยทุกด้านต้องเติบโตไปพร้อมกัน

"ด้วยเหตุนี้จึงเล็งเห็นว่าโครงการ MFCA จะเป็นเครื่องมือใหม่ที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถลดต้นทุนการ ผลิตเพิ่ม กำไร เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร โดยเฉพาะวัตถุดิบ และพลังงานไปพร้อมกับลดผลกระทบ เชิงลบจากกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อันเป็นหน้าที่ของธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามด้วยความสำนึกรับผิดชอบ"

"ศุขฉวี" อธิบายเพิ่มเติมว่า ผลดีของพิกนฯเป็นการใช้ไม้ป้อปลา และไม่แย่งพาราจากสวนยาง สำหรับ เฟอร์นิเจอร์ โดยปัจจุบันผลิตสินค้าเพื่อส่งออก 100% ให้กับอียิปต์ ซึ่งกระบวนการทำงานของ พิกนฯสามารถ แบ่งต้นทุนออกเป็น 4 ประเภท ตามหลัก MFCA ดังนี้

1. ต้นทุนของวัสดุ เป็นต้นทุนที่รวมวัตถุดิบหลักตอนเริ่มต้นกระบวนการ สารที่เติมระหว่างกระบวนการ และ สารปรุงแต่งอื่น ๆ เช่น ตัวทำละลาย และตัวเร่งปฏิกิริยา

2. ต้นทุนด้านบริหารจัดการ เป็นต้นทุนที่รวมค่าแรง ค่าเสื่อมราคา และค่าเสียหาย

3. ต้นทุนด้านพลังงาน เป็นต้นทุนค่าไฟฟ้า ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนด้านพลังงานต่าง ๆ

4. ต้นทุนค่ากำจัดของเสีย ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงาน

"ศุขฉวี" กล่าวอีกว่า พิกนฯได้นำ MFCA ไปปรับใช้ในองค์กร จนสามารถลดต้นทุน สร้างผลกำไร และเกิดเป็น ผลสำเร็จอย่างยั่งยืนแก่องค์กร ตลอดจนเป็นการลดการใช้ทรัพยากร และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี ทั้งยังสามารถแสดงผลได้อย่างเป็นรูปธรรมชัดเจน

"สำหรับ 4 จุดที่เกิดจากการปรับปรุงภายในโรงงานตามหลัก MFCA ได้แก่ 1. จุดขึ้นรูปงานไม้ และ MDF เป็น การใช้เศษไม้ให้เกิดประโยชน์ โดยทำ Finger Joint และการ Laminate รวมทั้งการนำเศษ MDF มาจัดทำ เป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ 2. ใช้กระดาษทรายในส่วนขอบที่ยังใช้ได้กับงานชิ้นส่วนเล็ก ๆ 3. ปรับปรุงรางยูวีเพื่อ ป้องกันสีหก และ 4. ปรับปรุง Filter ของบู่ฟุ้งสีที่ยืดอายุการใช้งาน โดยการนำจากจากไม้เหลากลมมาทำ ด้านหน้า เพื่อลดปริมาณสีที่จะเข้าไปติดด้านใน"

อันนับเป็นแนวคิดที่ช่วยลดต้นทุนให้แก่ภาคอุตสาหกรรม และสร้างความยั่งยืนให้แก่สิ่งแวดล้อม ได้ดีทีเดียว